

**Акционерско друштво за вршење на енергетски дејности  
МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ Скопје во државна сопственост**

ул. Максим Горки бр. 11/1-3, Скопје  
тел. 02 6090-137  
факс 02 6090-437  
contact@mer.com.mk  
www.mer.com.mk  
ембс 6864903

Акционерско друштво за вршење на енергетски дејности  
**МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ**  
во државна сопственост

Бр. 01-2773/1  
27.12. 2017 год.  
СКОПЈЕ

**Годишна Програма за работа на  
Акционерско друштво за вршење на енергетски дејности  
МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ Скопје во државна сопственост  
за 2018 година**

Скопје, Декември 2017 година

Врз основа на член 17 од Статутот на Акционерско друштво за вршење на енергетски дејности МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ Скопје во државна сопственост, Одборот на директори на тринаесеттата седница, одржана на 27.12.2017 година, по точка 1 од дневниот ред донесе:

**Годишна Програма за работа на  
Акционерско друштво за вршење на енергетски дејности  
МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ Скопје во државна сопственост  
за 2018 година**

**ВОВЕД**

Акционерското друштво за вршење на енергетски дејности МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ Скопје во државна сопственост (скратен назив МЕР АД Скопје), ги има следниве програмски цели за 2018 година:

1. Проект за реализација на гасификација на Република Македонија – фаза 1;
2. Пуштање во употреба на магистрален гасовод во Република Македонија – Делница Клевовце-Блок станица 5 и поврзување на првите приклучоци кон гасоводот;
3. Идни проекти за изградба национален гасоводен систем;
4. Интерконективни гасоводи со соседните држави;
5. Меѓународни проекти за гасификација и регионална соработка;
6. Активности за вршење на енергетска дејност управување со системот за пренос на природен гас и пренос на природен гас.

Наведените програмски цели се од особено значење за развојот на енергетскиот сектор во Република Македонија. Во текот на 2018 година МЕР АД Скопје ќе посвети особено внимание за спроведување и реализирање на наведените програмски цели, а со тоа да се обезбеди проширување и развој на енергетски објекти, првенствено и основно изградба на национален гасоводен систем во Република Македонија, кои се од особено значење за развојот на енергетскиот сектор во Република Македонија.

**ПРОГРАМСКИ ЦЕЛИ**

**1. Проект за реализација на проектот за гасификација на Република Македонија - фаза 1**

Во 2018 година МЕР АД Скопје продолжува со реализација на националната стратегија за гасификација на Република Македонија со развој на инфраструктурата за овозможување на употреба на природниот гас како еден од основните енергенти. Во оваа насока планирано е продолжување на изградбата и следење на сите работи по фази во текот на градбата на магистралниот гасовод и тоа на следните Делници:

- 1) Блок станица 5 – Неготино - Кавадарци,
- 2) Неготино – Прилеп - Битола и
- 3) Скопје – Тетово - Гостивар.

Реализацијата на градбата на дел од националниот гасоводен систем во текот на 2017 година со вкупна должина од 204 километри по делници е следна:

1) Делница Блок станица 5-Неготино“ со должина од 36 километри со мерни станици „Штип“ и „Неготино“. Изградбата започна во јули 2016 година. Поради нерешени имотно-правни односи, потпишан е Анекс на договорот со што се продолжува рокот за изведување на работите. Се очекува изградбата да заврши во вториот квартал на 2018 година.

2) Делница Неготино (Кавадарци) – Битола во должина од 92 километри со мерни станици „Индустриска зона КАВАДАРЦИ“, „Прилеп“ и „Битола“. Изградбата на Делницата започна во првиот квартал на 2017 година. Во 2018 година продолжува изградбата со планирана динамика за завршување на нови min 40 km од делницата. Паралелно со изградбата за 2018-та година планирано е да се решат сите имотно правни работи на оваа делница, што треба да овозможи завршување на изградбата на делницата во четвртиот квартал на 2019 година.

3) Делницата Скопје-Тетово-Гостивар е во должина од 74 километри и 10 км крак до Тетово, а во нејзин составен дел се и мерните станици „Тетово“ и „Гостивар“. Изградбата започна во четвртиот квартал на 2016 година. Во 2018 година продолжува изградбата со планирана динамика за завршување на нови min 40 km од делницата. Паралелно со изградбата за 2018-та година планирано е да се решат сите имотно правни работи на оваа делница, што треба да овозможи завршување на изградбата на делницата во четвртиот квартал на 2019 година.

Во насока на превземање на активностите за продолжување со изградба на делниците од Фаза 1 од магистралниот гасовод во Република Македонија, како и самиот процес на изградба, МЕР АД Скопје ја планира динамиката на извршување на активностите прикажана во следната табела:

Табела 1. Динамика за реализација на Фаза 1 Делница Штип - Неготино -Битола и Делница Скопје - Тетово – Гостивар

Опис на активности за реализација на мерката	Период на спроведување	Забелешки
Активности поврзани со градба	Јануари - Декември	- Проценка на вредноста на земјиште - Експроприација - Пренамена на земјиште - Останати активности
Завршување на изградбата на магистрален гасовод, делница „Блок станица 5 – Неготино“ со ГМРС Штип и ГМРС Неготино	Јуни	2018
Изградба на магистрален гасовод, делница 2 „Неготино (Кавадарци) - Битола“	Јануари - Декември	Повеќегодишна набавка 2016-2019
Изградба на магистрален гасовод, делница 5 „Скопје-Тетово-Гостивар“	Јануари - Декември	Повеќегодишна набавка 2016-2019

Надзор над изградба на гасоводен систем на Република Македонија Делници „Неготино (Кавадарци)–Битола“ и „Скопје–Тетово–Гостивар“	Јануари - Декември	Повеќегодишна набавка 2016-2019
Инспекциско тело за магистрален гасовод, делница 1 „Клечовце – Неготино“	Јануари - Декември	Повеќегодишна набавка 2016-2017
Инспекциско тело за магистрален гасовод, Делници „Неготино (Кавадарци)–Битола“ и „Скопје–Тетово–Гостивар“	Април - Декември	Повеќегодишна набавка 2018-2020
Проектант за измени на основниот проект за делница Неготино (Кавадарци)-Битола	Април - Декември	Повеќегодишна набавка 2018-2020
Ревидент за измени на основниот проект Клечовце-Неготино	Април - Декември	2018
Суперконтрола на изградба и надзор на делниците Неготино -Битола и Делница Скопје - Тетово - Гостивар	Април - Декември	Повеќегодишна набавка 2018-2020

### Финансирање

За реализација на овие проекти се користат средства преку задолжување кај државата (op-lending) од кредитните линии од Дојче Банка и Ерсте Банка. Врз основа на член 17 став 3 од Законот за јавен долг и член 5 од Законот за задолжување на Република Македонија кај Дојче банка и Ерсте банка по Договорот за заем за финансирање на Проектот „Гасификација на Република Македонија - фаза 1 – делница Штип – Неготино – Битола и делница Скопје – Тетово - Гостивар“, (“Службен весник на Република Македонија” бр. 193/2015) (во натамошниот текст “Закон за задолжување”), а во врска со Договорот за заем склучен помеѓу Министерство за финансии и Дојче банка АГ, филијала во Лондон и Ерсте банка АГ број 15-10888/1 од 10.12.2015 година, (Договор за заем), Министерство за финансии на Република Македонија, во име на Владата на Република Македонија (ЗАЕМОДАВАЧ), Министерство за транспорт и врски (КООРДИНАТОР НА ПРОЕКТОТ) и Акционерско Друштво за вршење на енергетски дејности МАКЕДОНСКИ ЕНЕРГЕТСКИ РЕСУРСИ Скопје во државна сопственост (ЗАЕМОПРИМАЧ - ИНВЕСТИТОР) склучија Договор за подзаем.

За дополнителните инвестициони вложувања, кои не се опфатени со средствата од подзаемот за финансирање на Проектот „Гасификација на Република Македонија - фаза 1 – делница Штип – Неготино – Битола и делница Скопје – Тетово - Гостивар“, како и оперативното работење на МЕР АД Скопје ќе се користат сопствени средства од основната главнина наменети за финансирање на Друштвото.

## 2. Пуштање во употреба на магистрален гасовод Делница Клечовце - Блок станица 5 и поврзување на првите приклучоци кон гасоводот

Делницата Клечовце - Блок станица 5 (Штип) со должина од 61 км е завршена со градба во текот на 2016 година од страна на компанијата ОАД Стројтрансгас Москва, Руска Федерација и приклучена кон Системот за пренос на природен гас на Република Македонија. Во текот на првата половина на 2018 година треба да се стави во употреба и потоа да се направат подготовките за приклучување на првите потрошувачи во 2018 година.

Планираната динамика на извршување на активностите за започнување со работа на оваа делница е прикажана во следната табела:

Табела 2. Динамика за пуштање во употреба на Магистрален гасовод Делница Клевовце - Блок станица 5 и поврзување на првите приклучоци кон гасоводот

Опис на активности за реализација на мерката	Период на спроведување	Забелешки
Заполнување со природен гас	II квартал	
Технички прием и одобрение за ставање во употреба	II квартал	
Подготовките за приклучување на првите потрошувачи	Април - Декември	

#### **Финансирање**

За активностите за пуштање во употреба на Магистрален гасовод Делница „Клевовце - Блок станица 5“ и поврзување на првите приклучоци кон гасоводот ќе се користат сопствени средства од основната главнина наменети за финансирање на дополнителни инвестициони вложувања и трошоци за оперативно работење на МЕР АД Скопје.

### **3. Идни проекти за изградба национален гасоводен систем**

Во текот на 2018 година е планирано да продолжи изградбата на националниот гасоводен систем со започнување на следните активности во однос на идните проекти:

- 1) Унифицирање и изградба на системот за управување и контрола,
- 2) Подготовка за изградба на диспечерски центар,
- 3) Подготовки за поврзување на ТЕЦ Неготино со должина на делницата од 4,5 km,
- 4) Подготовки за реализација на Делница Свети Николе – Велес со должина од 28 километри и поврзување на градовите Свети Николе и Велес,
- 5) Поврзување на технолошко индустриски развојни зони на постоечкиот гасовод.

МЕР АД Скопје во соработка со Министерството за финансии дополнително ќе утврди конкретни ставки во однос на реализацијата на овие проекти и ќе бидат усвоено во соодветни процедури.

### **4. Интерконективни гасоводи со соседните држави**

Во текот на 2018 година предвидено е да се работи на припреми за реализацијата на следните интерконективни гасоводи:

- Интерконекција Македонија – Грција
- Интерконекција Македонија – Бугарија
- Интерконекција Македонија – Србија
- Интерконекција Македонија – Албанија

Во таа насока, планирано е започнување на следните активности:

- 1) Изноаѓање на соодветна траса за изградба на интерконективен вод со Грција и поврзување на градови.
- 2) Изработка на физибилити студија на интерконективниот вод со Грција
- 3) Проектант и Ревидент на основниот проект за изградба на интерконективниот вод со Р. Грција
- 4) Изноаѓање на соодветна траса за изградба на интерконективен вод со Р. Бугарија и поврзување на градови.
- 5) Изработка на физибилити студија на интерконективниот вод со Р. Бугарија
- 6) Проектант и Ревидент на основниот проект за изградба на интерконективниот вод со Р. Бугарија, во зависност од текот на изработката на физибилити студијата
- 7) Активности за склучување Меморандум за разбирање за реализација на интерконективниот вод со Р. Србија,
- 8) Активности за склучување Меморандум за разбирање за реализација на интерконективниот вод со Р. Албанија.

Во зависност од резултатите на студиите и можностите за финансирање и конкретни извори на финансирање за реализација на проектите за изградба на интерконективни водови, МЕР АД Скопје во соработка со Министерството за финансии дополнително ќе утврди конкретни ставки во однос на реализацијата на овие проекти и ќе пристапи кон измени и дополнувања на Годишна Програма за работа за 2018 година.

## **5. Меѓународни проекти за гасификација и регионална соработка**

МЕР АД Скопје планира да продолжи со активности кои се однесуваат на учество во меѓународни и регионални проекти за гасификација а се од особена важност за афирмација на гасификацијата во Република Македонија, како и за целиот регион и тоа во:

- Регионалната иницијатива на Централна и Југоисточна Европа за гасно поврзување (CESEC) која што има за цел унапредување на диверзификацијата на снабдувањето со природен гас и обезбедување на сигурноста во снабдувањето на регионот по пат на унапредување на регионалната инфраструктура и подобрување на интеграцијата на пазарите, преку заедничко ангажирање на сите земји членки на ЕУ и на Договорните страни на Енергетската заедница. Конкретните активности и постапувањето по однос на произлезените обврски ќе се остварат преку земање на активно учество во работните тела кои имаат за цел следење на спроведувањето на овој проект.
- Следење и преземање на соодветни активности во однос на следните регионални проекти: Транс јадрански гасовод (ТАП), Јонско јадранскиот гасовод (ИАП), Интерконектор Турција - Грција (ТГИ), Гасен прстен на Енергетската заедница, Проектите на Енергетската заедница, искористување на LNG терминали од околните земји и други. Зависно од прогресот во реализацијата на наведените проекти, ќе се преземат конкретни активности за поврзување со истите.
- Поднесување на проектни апликации до Секретаријатот на Енергетската Заедница и Европската Комисија со цел нивно вклучување во Листата на Проекти од заеднички интерес (PCI) и Проекти кои се од интерес на Енергетската Заедница (PECI).
- Спроведување на активности за членство во Европската мрежа на операторите на преносните системи за гас (ENTSOG) во својство на Оператор на систем.

- Воспоставување на соработка и организирање на средби со субјекти од гасниот сектор во соседните држави и регионот

## **6. Активности за вршење на енергетска дејност управување со системот за пренос на природен гас и пренос на природен гас**

МЕР АД Скопје планира активности во насока на вршење на енергетска дејност управување со системот за пренос на природен гас, како и активности поврзани со спроведување на надлежностите со добивање на Лиценца.

По добивање на Лиценцата, МЕР АД Скопје ќе пристапи кон измени и дополнувања на плановите и програмите на Друштвото за потребите за спроведување на обврските предвидени со Законот за енергетика, Лиценцата и Правилата за пазар на природен гас.

Во 2018 година се очекува да се пушти во употреба новоизградениот гасоводен систем во Република Македонија делницата Клевовце – Блок станица 5, па поради ова се предвидуваат активности за започнување на вршење на енергетска дејност пренос на природен гас.

За преземање на конкретни активности, во предвид се зема и започнатата постапка за донесување на нов Закон за енергетика.

### **Финансирање**

Финансиски средства за работењето на МЕР АД Скопје како Оператор на системот за пренос на природен гас ќе се обезбедат преку наплатување на услугата за вршење на енергетска дејност утврдена со тарифа од Регулаторна Комисија за енергетика.

## **Активности на организационите единици во МЕР АД Скопје и потреби за работа**

Годишната програма за работа на МЕР АД Скопје за 2018 година ќе се реализира преку работата на организационите единици во состав на Друштвото кои се должни да ги преземат потребните активности во рамките на своите надлежности утврдени согласно позитивните законски и подзаконски прописи и актите на МЕР АД Скопје.

### **Кабинет на Извршен директор поврзани со работењето на МЕР АД Скопје**

Кабинетот на Извршниот директор на МЕР АД Скопје ќе учествува во реализацијата на оваа Програма преку следење и имплементирање на обврските кои се поврзани со тековното работење на МЕР АД Скопје во рамките на своите надлежности и преку поддршка на работата на Извршниот директор и координирање, усогласување и остварување на соработката помеѓу секторите и одделенијата во МЕР АД Скопје.

### **Секторот за економско-финансиски работи**

Секторот за економско-финансиски работи ќе учествува во реализацијата на оваа Програма преку следење и имплементирање на договорите за градба во рамките на своите надлежности. Исто така посебно учество Секторот зема во реализација на проектите преку

имплементирање на кредитни линии и учество во преговорите во однос на понудените опции на можните инвестициски банки.

Во активностите за вршењето на енергетските дејности, секторот ќе учествува во сите делови од постапката за имплементирање. Посебно учество ќе има во делот тарифирање на услугата, како и целокупните обврски за имплементирање на обврските во работењето на Друштвото.

### **Секторот за правни и општи работи**

Секторот за правни и општи работи ќе учествува во реализацијата на оваа Програма преку следење и имплементирање на договорите за градба во рамките на своите надлежности како и во соработка со другите сектори ќе се координира и ќе ги спроведува постапките од правна област, тендерските постапки и реализирање на Договорите за градба, како и правна анализа на документацијата поврзана со овие активности. Воедно, Секторот ќе дава правна поддршка во сите сегменти на градбата.

Во текот на 2018-та година Секторот за правни и општи работи во соработка со останатите организациони единици во МЕР АД Скопје ќе ја изготви целокупната правна норматива согласно Законот за енергетика, подзаконските акти и материјалните прописи од оваа област, заради имплементација на активностите поврзани со вршење на енергетски дејности.

### **Секторот за изградба на гасоводен систем**

Секторот за изградба на гасоводен систем ќе учествува во реализацијата на оваа Програма преку следење и имплементирање на договорите за градба во рамките на своите надлежности и преку подготвителни активности за започнување со градба на магистрални гасоводи и интерконективни водови како и следење во сите фази на реализација.

### **Секторот за Управување со системот за пренос на природен гас**

Конкретните потреби на Секторот за Управување со системот за пренос на природен гас ќе бидат дефинирани со измена и дополнување на Плановите и програмите на МЕР АД Скопје.

### **Потреби за работа на организационите единици во МЕР АД Скопје**

Заради реализација на Годишната програма за работа на МЕР АД Скопје за 2018-та година и тековните обврски кои произлегуваат од работењето на Друштвото во однос на потребите на организационите единици, е планирано извршување на следните активностите: Изработка на веб страница на МЕР АД Скопје, изработка заштитен знак (лого) на МЕР АД Скопје, спроведување промотивни и маркетинг активности во однос на потребата од гасификација на Република Македонија и придобивките од користењето на природниот гас, имплементирање на електронско архивирање.

За остварувањето на Годишната Програма за работа на МЕР АД Скопје за 2018-та година и зголемениот обем на работа МЕР АД Скопје има потреба од обезбедување на дополнителен број на извршители, односно зголемување на работните места во состав на организационите единици во МЕР АД Скопје и поголем деловен простор за што МЕР АД Скопје во соработка со Акционерот Влада на Република Македонија ќе се обиде да најде решение.



## ЗАКЛУЧОК

Програмата за работа на МЕР АД Скопје за 2018 година е заснована на препораките и укажувањата на Владата на Република Македонија како единствен акционер на МЕР АД Скопје, а при неговата изработка запазени се законските и подзаконските регулативи во Република Македонија.

Во текот на 2018-та година МЕР АД Скопје ќе посвети особено внимание за спроведување и реализирање на наведените програмски цели кои се од особено значење за развојот на енергетскиот сектор во Република Македонија. Со тоа се обезбедува проширување и развој на енергетски објекти, првенствено и основно изградба на национален гасоводен систем во Република Македонија, кои се од особено значење за развојот на енергетскиот сектор во Република Македонија.

Оваа Годишна програма не ги следи во целост Десетгодишниот план за развој и акционите планови, заради потребата од усогласување со реалната динамика на активности за нивна реализација.

При изработката на Програмата за работа за 2018 година е пристапено со крајно внимание и во предвид се земени сите околности, со цел да бидат опфатени сите активности кои можат да се предвидат, а со тоа да се овозможи Друштвото во секој момент да биде подготвено за прифаќање и реализација на секој зголемен обем на работа што произлегува со изградбата на гасоводните делници, започнување со активности поврзани со дејноста управување на систем за пренос на природен гас или активности во врска со меѓународни проекти од глобално значење. Доколку се јави потреба, ќе се извршат измени и дополнувања на Програмата за работа на МЕР АД Скопје за 2018 година.

Изработиле:

Виолета Ангелеска Спасова

Оливера Костанчева

Валентина Тасевска

Круме Џикоски

